



Assemblée Générale extraordinaire du 14 novembre 2024

Adresse du jour : Avenue des Chênes 135 – 1180 Uccle

Nous vous souhaitons la bienvenue



4. Vision du Conseil d'Administration, son projet pour le Club



Le Conseil d'Administration se donne comme objectifs pour les 5 prochaines années (1/2):

- **Sur le plan sportif**

- 1^{ère} division régionale LBFA pour TC et CAD-SCO
- 1^{er} aux inter-cercles de Bruxelles pour les BPM (Podium)
- 20 athlètes par an participant aux championnats LBFA
- 10 athlètes par an participant aux championnats LRBA
- 2 athlètes par an participant à des compétitions internationales
- Augmenter le nombre d'officiels
- Organiser un cross et KAN par an (scolaire? avec RCB-GAL ?)
- Organiser une compétition inter-écoles par an
- Définir un plan d'investissement en lien avec les objectifs

Le Conseil d'Administration se donne comme objectifs pour les 5 prochaines années (2/3):

- **Sur le plan de la visibilité de l'association et du Club**
 - Augmenter la notoriété, visibilité (IG) et devenir exemplaire
 - Faire croître notre capacité à convaincre dans les instances régionales, communautaires et fédérales
 - Poursuivre et soutenir les recherches historiques sur l'histoire du club
 - Ramener les élites du passé au sein de notre club
 - Intensifier les liens historiques avec le RRCB Hockey et Tennis
- **Sur le plan social**
 - Soutenir les démunis, athlétisme pour tous (i.e : constitution au fils des années d'un Fond social) - !!! Ethique au sein de notre club !!!



Le Conseil d'Administration se donne comme objectifs pour les 5 prochaines années (3/3):

- **Gouvernance financière et des ressources humaines**
 - Alignement sur la réglementation et les bonnes pratiques
 - Définir une politique d'investissement
 - Viser l'équilibre financier (actuellement en bénéfice)
 - 10% des recettes provenant de subsides
- **Relations avec les membres**
 - Augmenter le nombre de membres jusqu'à 800 (actuellement 513)
 - + augmenter le nombre d'entraîneurs
 - Tendre vers la parité (toutes catégories d'athlètes, personnel d'encadrement, organes de gouvernance)
 - Poursuivre et faire évoluer la communication



5. Gouvernance du Club : structure, fonctionnement, rôles et responsabilités



Les organes de Gouvernance

Les membres

- Membres adhérents
- Membres effectifs
- Membres d'honneur

Seuls les membres effectifs font partie de l'Assemblée générale.

Appartient à la seule compétence de l'Assemblée Générale:

- Les modifications aux statuts
- La nomination et la révocation des administrateurs
- L'admission et l'exclusion d'un membre effectif
- L'approbation des budgets et des comptes
- La décharge à octroyer aux administrateurs
- La dissolution volontaire de l'association
- La transformation éventuelle en société à finalité sociale
- Tous les cas exigés dans les statuts

Toutes les autres matières sont de la compétence du Conseil d'administration

L'association est dirigée par un Conseil d'administration composé uniquement de membres effectifs (minimum 6 et maximum 12).



Les objectifs de Gouvernance du Conseil d'administration

Respect des statuts et du R.O.I. :

- Organiser les assemblées dans les délais impartis
- Rédiger les Procès-verbaux
- Présenter à l'Assemblée générale ordinaire la clôture des comptes de l'année précédente (n-1)
- Présenter à l'Assemblée générale ordinaire un budget ajusté pour l'année en cours (n) et un budget initial pour l'année suivante (n+1)
- Organiser les formalités administratives

Tendre vers la parité des membres

- Toutes catégories d'athlètes, personnel d'encadrement, organes de gouvernance

Composition des organes de gouvernance

- Faire tendre la composition des organes de gouvernance avec la représentation des catégories d'athlètes



Relancer la démocratie participative interne à l'aide des commissions

- *Commission politique sportive* : organiser et faire évoluer les activités sportives
- *Commission projets* : analyse et suivi des projets de développement
- *Commission éthique & sociale* : confidentialité, éthique, respect des valeurs, plaintes
- *Commission événements* : organisation des événements

Délégué la gestion quotidienne à un Comité de direction

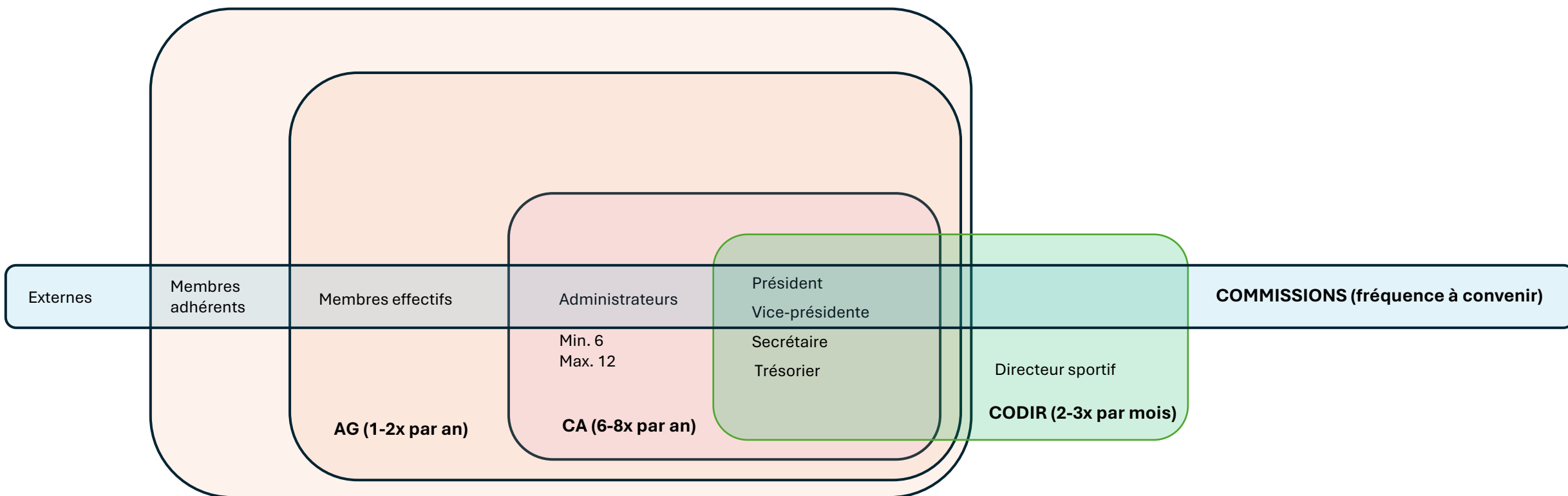
- Président
- Vice-Président
- Secrétaire
- Trésorier
- Directeur sportif (nouveau rôle / fonction rémunérée)

Accompagner et gérer les nouveaux membres et les bénévoles

- Accompagner les nouveaux membres et/ou leurs parents (welcome days / formations)
- Mettre en place une communauté de délégués de clubs



Les objectifs de Gouvernance du Conseil d'administration





6. Politique sportive : benchmarking, horaires, objectifs et encadrement des athlètes

Benchmarking - comparaison de l'offre des clubs bruxellois



Le Racing est le club qui propose le plus d'heures d'entraînements par semaine sur Bruxelles

	RRCB	CSF	RSCA	DACM	WS / Falon	RCAS	EXCELSIOR
Ecole des jeunes							
Nombre d'heures par semaine	6,5	3	10,5	6	3,5	9	8
Jours de la semaine	Me, Sa, Di	Me, Di	Me, Ve	Me, Sa	Me, Sa	Lu, Me, Ve	Lu, Me, Ve
Vacances d'été	Idem	Réduit	Idem	Idem	Réduit	Réduit	Réduit
Entraînements adultes							
Nombre d'heures par semaine	28,5	23	20	7,5	15	9	15
Jours de la semaine	Lu, Me, Sa	Tous	Lu, Ma, Me, Ve	Lu, Me, Ve, Sa	Lu, Ma, Me, Je, Ve, Di	Lu, Me, Ve	Lu, Me, Ve, Di
Courses							
- Haies	V	V		V			
- Sprint	V	V	V	V	V		
- Demi-fond	V	V	V	V	V		
- Fond		V			V		
- Steeple		V					
Sauts							
- Hauteur		V	V	V	V		
- Triple sauts	V	V			V		
- Longueur	V	V	V	V	V		
- Perche		V			V		
Lancers							
- Javelot	V	V	V	V	v		
- Disque		V	V	V	v		
- Marteau		V			v		
- Poids		V	V	V	v		
Epreuves combinées	V	V					
Musculation	V						
Handisport					V		



Benchmarking - comparaison de l'offre des clubs bruxellois

Ratio cotisation /
heures par
semaine le plus
bas

	RRCB	CSF	RSCA	DACM	WS / Falon	RCAS	EXCELSIOR
Total heures entrainement	35	26	30,5	13,5	18,5	18	23
Cotisation annuelle (€)							
- Jeunes	190	275	200	300	250	225	375
- Senior	200	275	200	300	250	225	375
- Master	210	175	200	300	250	225	375
Costisation moyenne (€)	200	242	200	300	250	225	375
Cotisation / Heures entrainement	5,7	9,3	6,6	22,2	13,5	12,5	16,3

Benchmarking - l'organisation des compétitions à Bruxelles



Le Racing est dans le top 3 des organisateurs de compétitions d'athlétisme à Bruxelles.

Nouveauté pour 2025 : organisation d'une compétition Indoor à LLN le 15 février + KidsAthletics

Nombre de compétitions Outdoor et nombre de cross organisés en 2024							
Mois	RRCB	CSF	RSCA	DACM	WS	RCAS	RESC
Janvier							1C
Février							
Mars			1C				
Avril	1				1	2	2
Mai		1			1		
Juin	1	1					1
Juillet				1			
Aout							1
Septembre					1	1	1
Octobre	2	1			1	1	1
Novembre							
Décembre					1C (2023)		
Total	4	3	1C	1	4 + 1C	4	6 + 1C



Politique sportive : points forts et points d'améliorations

Nos points forts

- La plus grande offre d'heures d'entraînements hebdomadaires
- Dans le top 3 des organisateurs de compétitions à Bruxelles
- Organisation d'une compétition indoor à LLN + KidsAthletics en 2025
- Une offre de stages récurrents : plusieurs fois par an
- Des entraînements pendant les congés scolaires
- Synergies avec les autres clubs

Nos points d'améliorations

- Proposer plus de disciplines
- Proposer des entraînements chaque jour de la semaine
- Accompagner les athlètes sur les compétitions BPM
- Poursuivre le développement de la course à pied (demi-fond et +)
- Renforcer les synergies avec GAL et RCBT
- Programme d'évolution des entraîneurs & de formation de nos athlètes
- Planifier des programmes d'entraînement adaptés (BPM)
- Faire le suivi des résultats de nos athlètes : mieux identifier les potentiels
- Former les bénévoles à l'organisation des compétitions
- Augmenter le nombre d'officiels



Les objectifs de politique sportive du Conseil d'administration

- Positionner l'athlète au centre de nos préoccupations
- Arriver à attirer les athlètes de haut niveau et leurs entraîneurs
- Désigner un Directeur sportif en charge du développement et de l'application de la politique sportive
- Mettre en place une Commission politique sportive pour tenir compte des besoins des membres et des réalités du terrain
- Mettre en place une politique de recrutement d'entraîneurs et des moniteurs sportifs
- Développer la formation continue des membres pour les amener à devenir moniteur sportif, entraîneur ou officiel
- Investir dans le matériel sportif nécessaire à l'atteinte des objectifs
- Mettre en place des projets de développement des infrastructures sportives
- Devenir la référence Bruxelloise dans certaines disciplines
- Se professionnaliser dans l'organisation des compétitions
- Développer une offre de compétitions indoor et cross
- Accompagner les athlètes sur des compétitions ciblées
- Faire évoluer positivement l'offre de stages
- Consolider les collaborations et les synergies avec les autres clubs



7. Les projets pour notre Club à court terme (< 1 année) et à long terme (>1 année)

**Les projets à court terme (<1 année)**

- Aménagement d'un local administratif
- Nettoyage des locaux
- Organiser une permanence
- Fête du club
- 1ère compétition indoor à LLN
- Définition et achat des équipements sportifs pour les athlètes et les entraîneurs (vêtements, sac de sport)
- Mise en œuvre de la plateforme de la LBFA Twizzit
- Bourse annuelle d'échange de matériel sportif personnel
- Relance des Commissions
- Recrutement d'un directeur sportif
- Journée découverte
- Rappel des valeurs du Club et de l'athlétisme

Les projets à moyen et long terme* (>1 année)

- Rénovation des infrastructures
- Rénovation de la piste
- Rénovation des vestiaires
- Rénovation du sautoir de perche
- Rénovation du sautoir hauteur
- Programmes de formations pour l'encadrement sportif et les bénévoles
- Suivi des résultats sportifs, détection des potentiels
- Rencontre avec les élites (KBPM)

**Qui feront l'objet de
Commissions**



8. Session de questions-réponses



9. Vote de confiance de l'Assemblée Générale envers le Conseil d'administration et son projet

9. Vote de confiance de l'Assemblée Générale envers le Conseil d'administration et son projet ¶



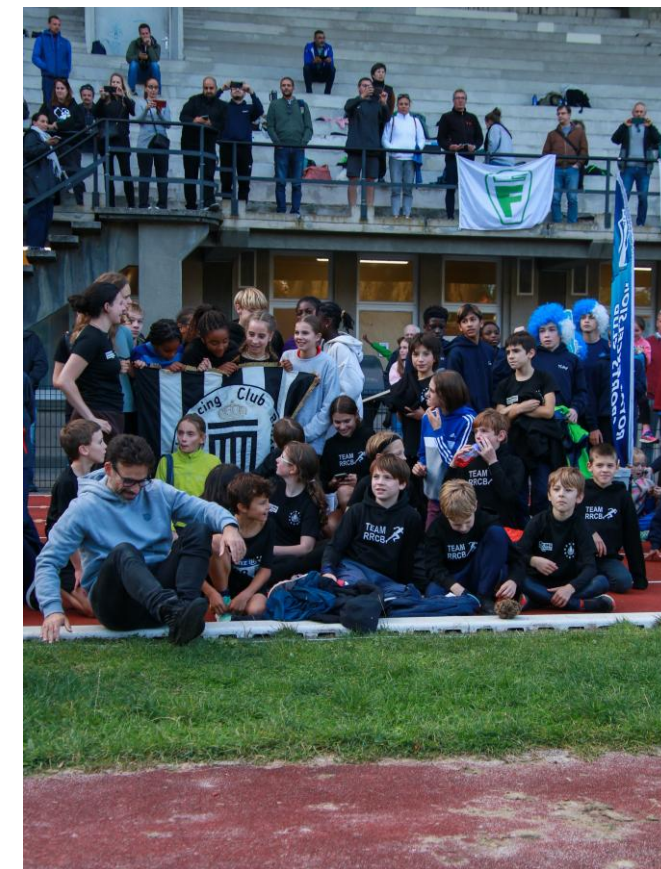
☐ → CONFIANCE ¶

☐ → DEFIANCE ¶



(1 seul choix possible) ¶





MERCI !!!

